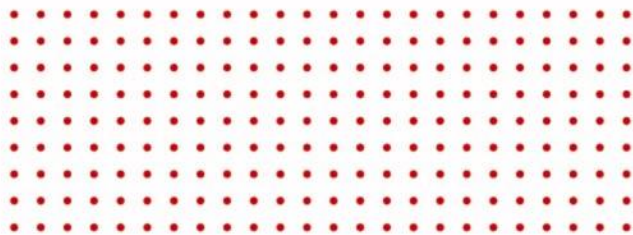
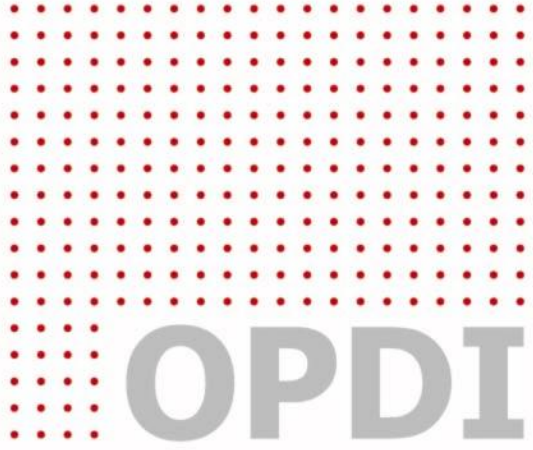


Octubre de 2009





CRÉDITOS

Dr. IVÁN ENRIQUE RAMOS CALDERÓN

Rector

OFICINA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Dr. Luis Carlos Castillo Gómez, Jefe.

Área de Proyectos de Inversión

Yolima Montero Gross, Coordinadora

Carolina Lucía Arcos Quintero, Profesional

Claudia Constanza Aguirre González, Técnico

Diana Marcela Guevara Lozada, Profesional

El contenido de este documento puede reproducirse total o parcialmente citando la fuente.

Consúltelo en

<http://bancoproyectosinversion.univalle.edu.co>

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Ciudad Universitaria Meléndez

Edificio 301- Oficina 3016 3er. Piso

Tel – Fax: 321 22 23

Cali, Colombia



TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	3
INTRODUCCIÓN	4
1. Lineamientos Convocatoria 2010	5
2. Informe de Resultados de la Convocatoria 2010	7
2.1 Regionalización	10
2.2 Requisitos incumplidos	11
2.3 Rango de cuantías de recursos solicitados	11

Tablas y Gráficas:

Tabla 1: Distribución de proyectos y recursos presentados en la Convocatoria para inversión en 2010	7
Gráfica 1: Distribución porcentual de recursos solicitados por Facultades /Dependencias	8
Tabla 2: Distribución de solicitudes Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015.	9
Tabla 3: Distribución de solicitudes por objeto de gasto.	9
Gráfica 2: Distribución por objeto de gasto.	10
Tabla 4: Distribución de solicitudes Sedes Regionales.	10
Tabla 5: Incumplimiento de requisitos establecidos para la presentación de proyectos.	11
Tabla 6: Proyectos y presupuesto solicitado por rango de cuantía.	12
Tabla 7: Frecuencia acumulada.	12

Anexos

1. Lineamientos de la Convocatoria	
------------------------------------	--



PRESENTACIÓN

Los recursos de la Estampilla Pro-Universidad del Valle han sido la fuente más importante de inversión con la que ha contado la Universidad del Valle para mejorar su dotación de laboratorios, ampliar y mantener la planta física, fortalecer su infraestructura computacional y de nuevas tecnologías y apoyar la investigación en las ciencias básicas, las humanidades, las artes, las ciencias sociales y las tecnologías. Estos recursos han contribuido a la ampliación de la cobertura de la Universidad, que pasó de tener \$23.000 estudiantes en el año 2003 a \$36.345 en el 2009, en la diversificación de la oferta académica y el mejoramiento de la calidad de la formación

El afianzamiento de alternativas para la consolidación de las Unidades Académicas de la Institución, ha sido uno de los intereses constantes al seleccionar la distribución de los recursos de la Estampilla en la Universidad, siendo la investigación un fundamento institucional para la producción de conocimiento de alta calidad, cuyos resultados deben aplicarse en el enriquecimiento y la proyección de la comunidad universitaria a la sociedad.

Los proyectos financiados con Recursos de la Estampilla se orientan a la modernización, optimización, mantenimiento, ampliación y recuperación de la Planta Física de la Universidad, al fortalecimiento de la gestión de la calidad académico administrativa a partir del desarrollo de sistemas de información, así como a la inserción de complejas plataformas tecnológicas a través de nuevas y renovadas salas de cómputo, software, mejoramiento de la red de cableado estructurado, actualización permanente de equipos de laboratorios especializados, así como el fortalecimiento de los procesos de autoevaluación institucional y acreditación.

Como se ha mencionado antes, toda inversión con recursos de la Estampilla debe ser ejecutada mediante la presentación de proyectos articulados con el *Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015* y el *Plan de Acción 2008-2011*, que son registrados en el **Banco de Proyectos de Inversión de la Universidad del Valle - BPUV** y deben cumplir con los requisitos de factibilidad, elegibilidad y prioridad definidos por la institución.

La **Convocatoria de Proyectos 2010** se visualiza como un gran esfuerzo de la comunidad universitaria en general, pues permite integrar la visión global de la dirección universitaria con las necesidades y actividades estratégicas de las unidades académicas y administrativas.

De acuerdo a lo anterior, los proyectos presentados durante de la **Convocatoria de Proyectos 2010** serán seleccionados después de llevarse a cabo los procesos de preinversión, en los cuales se encuentran definidas las etapas de Presentación y Selección. El *Plan de Inversiones 2010* es el resultado de un estudio exhaustivo de evaluación que finalmente es aprobado por el Consejo Superior de la Universidad, quien es el máximo organismo de dirección universitaria.





INTRODUCCIÓN

La gestión administrativa de la Universidad del Valle ha procurado la adopción e implementación de prácticas de planeación y de gestión efectiva y transparente que permitan la aplicación de mecanismos de control a la ejecución realizada con los recursos de la Estampilla Pro Universidad del Valle.

El Banco de Proyectos de Inversión de la Universidad el Valle - BPUV es una de estas instancias que sirve de soporte administrativo a la ejecución de los recursos de la estampilla relacionada con proyectos institucionales. Por lo tanto, es un sistema dinámico que se concibe como fuente de información y gestión que fortalece y facilita la planificación, evaluación y seguimiento de proyectos, es decir, un instrumento técnico al servicio de la Universidad y de los organismos de control público.

El Banco de Proyectos de Inversión - BPUV para la vigencia 2009 continua con la consolidación de sus procesos internos, lo cual permite asumir mejores prácticas de desarrollo en cuanto a gestión de proyectos; esta búsqueda ha llevado consigo el afianzamiento de una cultura de planeación en la Universidad, el fortalecimiento de canales de comunicación e información y la apropiación de herramientas refinadas de selección y evaluación de proyectos.

Concebido el BPUV como un instrumento fundamental para que la inversión obedezca a criterios de eficiencia y rentabilidad social, la Rectoría a través Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional ha hecho un importante recorrido en la planeación estratégica y participativa, promoviendo la **Convocatoria de Proyectos 2010**, la cual tuvo como fecha de apertura el pasado 27 de abril y fecha de cierre el 15 de julio de 2009.

La **Convocatoria de Proyectos 2010** tuvo como finalidad promover la presentación de proyectos de inversión estratégicos de las unidades académicas y administrativas, es así que se recibieron 272 solicitudes que serán evaluadas conforme a las políticas del Banco de Proyectos de Inversión para determinar su factibilidad, pertinencia e impacto en la comunidad universitaria.

La articulación de los proyectos con la direccionalidad estratégica del *Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015* y el *Plan de Acción 2008-2011*, garantiza el impacto de la inversión con recursos de la estampilla dentro de la Universidad del Valle. Los recursos de estampilla para la vigencia 2010 están enfocados a la promoción de obras de infraestructura, fortalecimiento de las sedes regionales, desarrollo de nuevas tecnologías y medios de comunicación, dotación de aulas y de laboratorios.

El presente informe tiene como objeto presentar los resultados de la Convocatoria de Proyectos 2009 analizados dentro de las variables comunes de presentación.





1. LINEAMIENTOS CONVOCATORIA 2010

Con la finalidad de ejercer un manejo eficiente y transparente en la asignación de recursos para inversión y en cumplimiento del artículo 6º de la Resolución de Rectoría No.842 de marzo 4 de 2008 , el pasado 27 de abril se dio apertura al proceso de Convocatoria de Proyectos 2010, a través del cual se invitó a las unidades académicas y administrativas de la Universidad a que presentaran proyectos con la exigencia del cumplimiento de ciertos requisitos establecidos por la Dirección Universitaria.

Estos requisitos se establecieron en el documento “*Lineamientos de la Convocatoria 2010*”, en el cual se define que la inversión se orientará a financiar proyectos que estén articulados con el Plan Estratégico de Desarrollo 2005 –2015 y Plan de Acción 2008-2011, para lo cual la Dirección Universitaria ha identificado los temas de desarrollo prioritarios para la Universidad.

Calidad y Pertinencia

- Actualización de Laboratorios: La inversión se orientará a la reposición de equipos para laboratorios actualmente instalados y en funcionamiento¹.

Las solicitudes para la actualización de laboratorios de las unidades académicas no podrán exceder de:

Unidad Académica	Presupuesto estimado	No. de estudiantes de pregrado	No. de programas académicos
Facultad de Ingeniería	\$ 3.000.000.000	5747	21
Facultad de Ciencias de la Administración	\$ 100.000.000	2872	7
Facultad de Humanidades	\$ 250.000.000	2419	13
Facultad de Salud	\$ 1.300.000.000	2072	9
Instituto de Educación y Pedagogía	\$ 150.000.000	1795	21
Facultad de Artes Integradas	\$ 700.000.000	1574	8
Facultad de Ciencias Naturales y exactas	\$ 1.200.000.000	1538	6
Facultad de Ciencias Sociales y Económicas	\$ 50.000.000	718	2
Instituto de Psicología	\$ 100.000.000	370	1
Total	\$ 6.850.000.000	19105	88

- Implantación de mecanismos para disminuir la deserción y mejorar la permanencia de los estudiantes.

¹ No se financian nuevos laboratorios

- Innovación, Virtualización y flexibilización pedagógica y curricular: Ampliación de cobertura a través de la consolidación de los procesos de virtualización y promoción en el uso de las Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación.
- Autoevaluación y acreditación de los programas académicos.
- Certificación de procesos y servicios académicos, administrativos y académicos administrativos.
- Mejoramiento de la calidad en los procesos administrativos y de gestión.
- Mejoramiento de las condiciones de dotación de los docentes de planta.

Modernización de la gestión administrativa y financiera

- Nuevas construcciones que incorporen el mejoramiento de la infraestructura de la Universidad en el marco del Plan Maestro de Desarrollo Físico. Se da prioridad a proyectos que tengan estudios técnicos y presupuesto de obra elaborados.
- Proyectos orientados a la recuperación y mejoramiento del espacio público.
- Actualización tecnológica que incluye hardware, sistemas de información, infraestructura de red y de telecomunicaciones, tendientes a modernizar la institución y a mejorar la atención de los servicios de apoyo que se le presta a la docencia, la investigación y la extensión.
- Mejora en las condiciones de equipamiento e infraestructura para áreas administrativas.

Fortalecimiento del carácter regional

- Fortalecimiento de las Sedes regionales: Dotación de laboratorios, aulas y salas de cómputo.
- Se privilegiarán proyectos interfacultades que beneficien a varias Escuelas o Departamentos.



2. RESULTADOS CONVOCATORIA 2010

En la Convocatoria de Proyectos 2010 se presentaron 272 proyectos por un monto de \$42.556.226.344. Todas las solicitudes fueron presentadas de acuerdo al protocolo de presentación del Banco de Proyectos de Inversión – BPUV, en la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional antes de las 5:30 de la tarde del día 15 de julio de 2009.

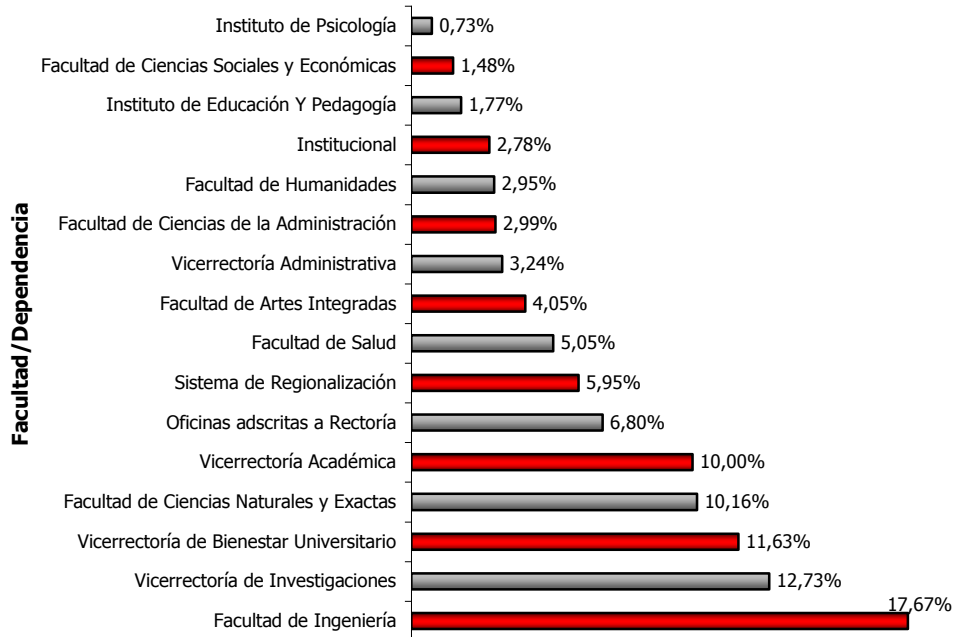
En la Tabla No.1 se observa la distribución por dependencia de los recursos de estampilla solicitados.

Tabla 1. Distribución de proyectos y recursos presentados en la Convocatoria para inversión en 2009

Facultad/Dependencia	Presupuesto solicitado	No. Proyectos
Facultad de Ingeniería	\$ 7.519.375.821	26
Vicerrectoría de Investigaciones	\$ 5.419.000.000	8
Vicerrectoría de Bienestar Universitario	\$ 4.951.227.774	22
Facultad de Ciencias Naturales y Exactas	\$ 4.324.509.089	15
Vicerrectoría Académica	\$ 4.256.391.270	12
Oficinas adscritas a Rectoría	\$ 2.895.105.000	15
Sistema de Regionalización	\$ 2.530.086.688	39
Facultad de Salud	\$ 2.149.641.582	26
Facultad de Artes Integradas	\$ 1.724.490.166	21
Vicerrectoría Administrativa	\$ 1.378.004.402	14
Facultad de Ciencias de la Administración	\$ 1.274.125.333	25
Facultad de Humanidades	\$ 1.255.376.298	20
Institucional	\$ 1.183.600.000	8
Instituto de Educación y Pedagogía	\$ 755.200.000	8
Facultad de Ciencias Sociales y Económicas	\$ 631.146.481	6
Instituto de Psicología	\$ 308.946.440	7
Total	\$ 42.556.226.344	272

Fuente: Área de Proyectos de Inversión, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

Gráfica 1. Distribución porcentual de recursos solicitados por las Facultades/Dependencias



Fuente: Área de Proyectos de Inversión, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

Acorde con los lineamientos de la convocatoria, en la cual se estableció que la inversión se orientará a financiar proyectos que estén articulados con el *Plan Estratégico de Desarrollo 2005 – 2015* y con el *Plan de Acción 2008-2011*, se presenta la distribución por Asunto Estratégico, en la cual se puede notar que como en anteriores años, el asunto con mayor impacto para las unidades académicas y administrativas es el No 1: Calidad y Pertinencia cuyo monto asciende a \$ 18.587.420.777 equivalente al 44% del total de las solicitudes.

El asunto estratégico No. 3: Modernización de la Gestión Administrativa y Financiera tiene una participación del 43%, el No. 4: Democracia, Convivencia y Bienestar 6%, el No. 5: Fortalecimiento del Carácter Regional 6% y finalmente, el No. 2: Vinculación con el Entorno 1%.

Cabe anotar que se presentaron dos solicitudes que no fueron enmarcadas dentro de ninguno de los Asuntos Estratégicos del *Plan Estratégico de Desarrollo 2005 – 2015*, el presupuesto solicitado corresponde a \$87.738.909.

En el *Plan de Acción 2008-2011* se han definido un total de 22 estratégicas clasificadas por Asunto Estratégico; los proyectos presentados durante la Convocatoria 2010 abarcan 18 de ellas, la articulación con el Plan es por tanto del 82%. El 0.21% de solicitudes se encuentran sin establecer una estrategia para su articulación.

La Tabla No.2 presenta la articulación de las solicitudes con el *Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015*.

Tabla 2. Distribución de solicitudes Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015.

Asunto Estratégico	Estrategia	Presupuesto solicitado
1. Calidad y Pertinencia	1. Mejoramiento y diversificación de la oferta académica de pregrado y postgrado	2.424.260.161
	2. Innovación, virtualización y flexibilización de la formación	277.181.462
	3. Consolidación de la Institución como Universidad fundamentada en la investigación	3.399.264.071
	4. Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación y mejoramiento continuo	490.000.000
	5. Consolidación de una planta docente de alta calidad	74.240.000
	7. Actualización permanente de recursos didácticos y de laboratorio	11.868.474.882
	Mejoramiento de la planta física global de la Universidad - No corresponde.	20.000.000
	Sin definir	34.000.201
	Subtotal	\$ 18.587.420.777
2. Vinculación con el Entorno	1. Extensión y proyección social	229.211.332
	3. Posicionamiento Internacional de la Universidad	55.000.000
	Subtotal	\$ 284.211.332
3. Modernización de la Gestión Administrativa y Financiera	1. Institucionalización de una cultura de planeación y autocontrol.	25.000.000
	2. Consolidación de la plataforma tecnológica de la Universidad	3.128.277.410
	3. Mejoramiento de la planta física global de la Universidad.	14.815.295.829
	4. Recuperación y conservación de la memoria institucional	45.000.000
	5. Consolidación de una planta docente de alta calidad	167.750.000
	Mejoramiento y diversificación de la oferta académica de pregrado y postgrado - No corresponde	152.440.000
	Subtotal	\$ 18.333.763.239
4. Democracia, Convivencia y Bienestar	1. Institucionalización de una cultura de prevención, negociación y resolución de conflictos.	263.104.402
	3. Calidad de vida de la comunidad universitaria.	2.469.900.997
	Subtotal	\$ 2.733.005.399
5. Fortalecimiento del Carácter Regional	1. Redefinición del modelo de regionalización.	2.530.086.688
	Subtotal	\$ 2.530.086.688
Solicitudes NO articuladas con el Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015		87.738.909
TOTAL SOLICITUDES CONVOCATORIA 2010		\$ 42.556.226.344

Fuente: Área de Proyectos de Inversión, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

Por objeto del gasto, la demanda para inversión que mayores recursos solicitó fue *Construcciones y Adecuaciones* con una solicitud de \$14.609.546.962 (34%), seguido por *Equipo de laboratorio* con \$7.074.496.842 (18%).

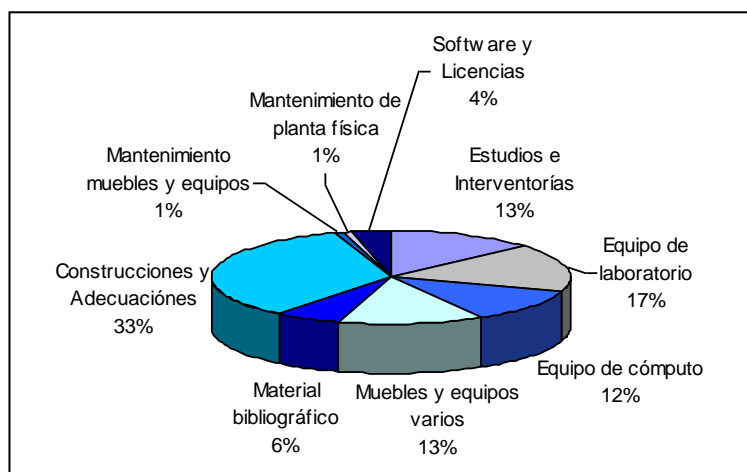
Tabla 3. Distribución de solicitudes por objeto de gasto.

Objeto de gasto	Presupuesto solicitado	Participación
Construcciones y Adecuaciones	\$ 14.609.546.962	34%
Equipo de laboratorio	\$ 7.074.496.842	17%
Estudios e Interventorías	\$ 5.728.533.130	13%
Muebles y equipos varios	\$ 5.541.984.968	13%
Equipo de cómputo	\$ 4.976.818.330	12%
Material bibliográfico	\$ 2.469.259.674	6%
Software y Licencias	\$ 1.514.341.798	4%
Mantenimiento muebles y equipos	\$ 356.300.000	1%
Mantenimiento de planta física	\$ 284.944.640	1%
Presupuesto solicitado	\$ 42.556.226.344	100%

Fuente: Área de Proyectos de Inversión, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

En la Gráfica No.2 se observa la distribución porcentual de los recursos por sub-grupos de inversión.

Gráfica 2. Distribución por objeto de gasto



Fuente: Área de Proyectos de Inversión, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

Regionalización

Las sedes regionales presentaron 37 proyectos por valor de \$2.412.125.842. La Dirección de Regionalización presentó dos proyectos para optimizar los procesos de información de las sedes. La tabla 4 relaciona las solicitudes por cada sede.

Tabla 4. Distribución de solicitudes Sedes Regionales

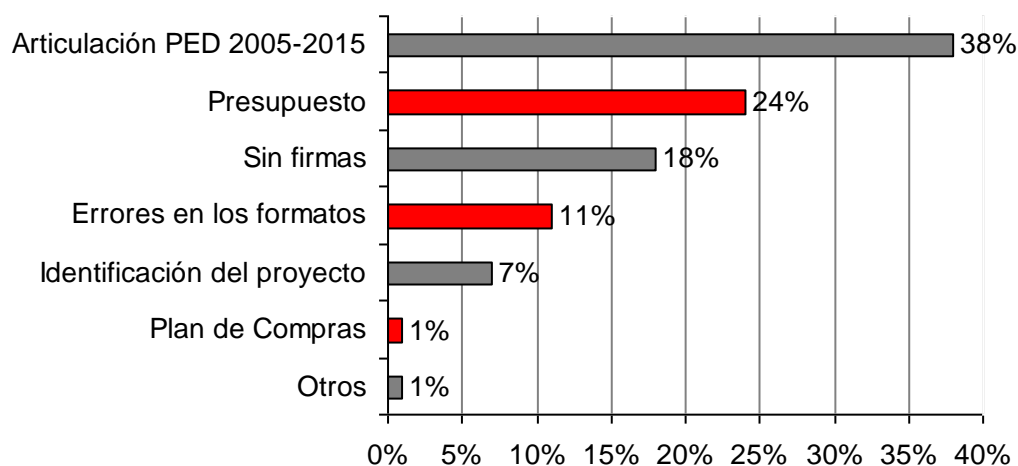
Sede Regional	Presupuesto Solicitado	Participación	No. proyectos
Buga	\$ 470.433.659	19,5%	5
Buenaventura	\$ 428.065.820	17,7%	8
Cartago	\$ 386.072.679	16,0%	5
Caicedonia	\$ 280.281.640	11,6%	5
Tuluá	\$ 277.230.000	11,5%	1
Yumbo	\$ 212.600.000	8,8%	5
Zarzal	\$ 167.080.000	6,9%	1
Palmira	\$ 162.582.044	6,7%	4
Norte del Cauca	\$ 27.780.000	1,2%	3
Total	\$ 2.412.125.842	100%	37

Requisitos incumplidos

Durante la revisión de los proyectos de la Convocatoria 2010, solo el 34.2% de las solicitudes presentadas cumplen con los requisitos establecidos para su presentación. Los errores más comunes se presentan a continuación, relacionados según la frecuencia de aparición:

1. Errores en la articulación con el Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015;
2. Inconsistencias en los valores del presupuesto;
3. No cuentan con las firmas de los responsables del proyecto;
4. No presentan los formatos anexos requeridos/actualizados;
5. Inconsistencias en los formatos anexos y,
6. Identificación del proyecto.

Tabla 5. Incumplimiento de requisitos establecidos para la presentación de proyectos.



Rango de cuantías de recursos solicitados:

De acuerdo a las cuantías de recursos solicitados durante la Convocatoria 2010 se realiza un análisis de la cantidad de dinero solicitado y el número de proyectos involucrados en dichos rangos. En la tabla 6 se presentan los rangos identificados y el presupuesto solicitado.

A partir de la tabla 6 se puede concluir que el 81% de los proyectos presentados durante la Convocatoria 2010, es decir 221, solicitan recursos hasta por \$200 millones de pesos. Aún así, estos proyectos representan tan solo el 32% de los recursos solicitados, lo cual asciende a los \$13.724 millones de pesos.

En consecuencia, el 68% del presupuesto total solicitado, \$28.832 millones de pesos, corresponden al 19% de la cantidad de proyectos presentados, 51.

Tabla 6. Proyectos y presupuesto solicitado por rango de cuantía.

Rango de cuantía	No. de Proyectos	Presupuesto solicitado
0 - \$10 millones	17	\$ 123.029.271
hasta \$15 millones	14	\$ 179.671.142
hasta \$20 millones	23	\$ 419.133.876
hasta \$50 millones	63	\$ 2.228.613.219
hasta \$100 millones	60	\$ 4.578.893.397
hasta \$150 millones	32	\$ 4.098.197.207
hasta \$200 millones	12	\$ 2.096.571.419
hasta \$300 millones	20	\$ 4.733.391.321
hasta \$500 millones	20	\$ 8.161.364.684
hasta \$700 millones	2	\$ 1.175.604.404
hasta \$1.000 millones	4	\$ 3.538.264.023
hasta \$2.000 millones	2	\$ 3.757.160.000
Más de \$2.000 millones	3	\$ 7.466.332.381
Total	272	\$ 42.556.226.344

Fuente: Área de Proyectos de Inversión, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.

A continuación se presenta la tabla de frecuencias acumuladas de la tabla no. 6.

Tabla 7. Frecuencia acumulada

Rango de cuantía	Frecuencia acumulada por No. Proyectos	Frecuencia acumulada por Presupuesto solicitado
0 - \$10 millones	6,3%	0,3%
hasta \$15 millones	11,4%	0,7%
hasta \$20 millones	19,9%	1,7%
hasta \$50 millones	43,0%	6,9%
hasta \$100 millones	65,1%	17,7%
hasta \$150 millones	76,8%	27,3%
hasta \$200 millones	81,3%	32,2%
hasta \$300 millones	88,6%	43,4%
hasta \$500 millones	96,0%	62,5%
hasta \$700 millones	96,7%	65,3%
hasta \$1.000 millones	98,2%	73,6%
hasta \$2.000 millones	98,9%	82,5%
Más de \$2.000 millones	100%	100%

Fuente: Área de Proyectos de Inversión, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.